

## 金宇中和大宇集團

最近和南韓大宇 (Daewoo) 有點業務往來，難免對有關大宇的人和事都加了注意。也對大宇主席金宇中有點興趣。很想瞭解他的成功秘訣和奮鬥過程。

在互聯網絡上找Kim Woo-choong，跑出了二十個有關的網頁，除了兩個不能進入，三個是廣告外，其他十五個都是有關金宇中個人的詳細資料，有德、法、英及馬來語。一半是大宇自做的網頁，其餘都是傳媒網頁。相信應尚有中、日語，尤其更多的是韓語。

再找Li Ka Shing，這位被譽為五十位亞洲最有影響力人士之一的企業家，卻只有四個相關網頁，所含資料，都是簡單撮要的傳媒網頁而已。但是很奇怪，在國外享譽甚隆的幾位香港人，如鄧兆堅、李東海、何鴻燊等，甚至連外國顯要都主動巴結而他們本身也獲各國政府及最高學府頒授各級勳銜及學位，是有一點身份的人，卻連一個網頁都付付之闕如。

最奇哉怪也者，莫如Kim Dae Jung及Kim Young Sam，兩位貴為南韓總統，一今一昔，卻只有一個合併網頁而已。

這給我一個感覺，要不是金宇中真的深受世人愛戴推崇，爭相報導；便是他好名。否則自做《Profile of Chairman》網頁為啥？今日之網頁，與昔日之電話黃頁分類加大欄功能相同，一則足矣！更何況十五分流盡歸中乎？

金宇中在1989年八月以大宇主席身分出版了《給年輕人的忠告》(Its a Big World and Theres Lots to be Done) 一書韓文版，銷了超過一百萬冊，入載韓國《健力士大全》。外文版包括日印西俄匈蒙越馬法羅波捷，的確「巴閉」之至。英文美國版則遲至九二年由William Morrow出版，易名為《Every Street is Paved with Gold》中文版則在九六年四月由台灣時報出版社委托余宜芳按英文本譯出，書名重定為《賺遍全世界》。

讀畢全書，有如老王賣瓜，自賣自誇，不禁掩卷三嘆，三代以下，無有不好名者；信焉！。給青年人的忠告也者，老生常談，不過爾爾；程咬金尚有三十六度板斧，金宇中之經世絕學才不過五招而已，余德結批之曰：「勤」、「狠」、「緊」、「人」、「銀」是也！

「勤」者。望文生義，努力工作之謂也。世上事業有成者，泰半是工作狂，例子比比皆是，不勝枚舉。唯可以因公漠視家庭，又全無工餘者，則稀矣！既然妻孥不過是身外「物」而已，一盡對家庭的責任，是浪費時間的話；未審金先生為何要結婚生子。如果目的是要製造閨中怨婦或問題少年的話，也合當如此。當然，以金先生今日之財富，他可以購下漢城希爾頓飯店給他尊夫人當個總裁，消磨時間；更可以在假日送少爺小姐到國外「教育旅行」。但不見得大宇九萬多職員每人都有條件這樣做。所謂「上有好者，下必有甚焉！」如此一來，人人棄家從公，不是更多怨婦加問題少年出自大宇嗎？其實金先生所為基本上是違背了現代管理哲學的精神，現代管理人鼓勵事業與家庭應該互相平衡，美好人生有助心智與精力的不斷延展。很多西方機構鼓勵員工攜眷出長差，不讓工作代替了及太破壞家庭生活。在較長之業務會議都安排一些調劑的活動和在輕鬆的氣氛下進行。不讓員工的神經永遠像拉緊的橡皮根，保持正常的心理狀態。美國牛仔服裝王牌公司利惠便是奉行此種哲學的表表者。更何況，歐美諸國現流行講人權，長時間無償超時工作會構成「非志願勞工」，「不合理報酬」及「違法超時工作」三項。極有可能得不償失。年青人慎之！

「狠」。 金宇中鼓吹「冒險」及以大冒險家自命。說得好聽是有眼光，高瞻遠矚，平凡一點是去到盡，也搏到盡。此話說得響，也說得容易。南韓十一大財閥，控制國民經濟過半，財閥分兩種，其一為一九五零年代，藉美援物資之助而成立的財團，三星、幸福、金星等屬此類。其二是朴正熙時代由政府主導開發而投下鉅資而成立的新興財團，現代、大宇、鮮京等屬此類。既是欽定人選，則大事易辦矣！套句不中聽的話，好比上班小姐代恩客抹牌，輸的是冤大頭的錢，贏的進本小姐荷包：這當然狠得起來。全亞洲只有日、韓二國因急於戰後復興，致有國資私營。其他國家，甬說資助，不用行政手段壓抑，已屬萬幸，生意人只有競競業業，欲狠無從。只得一字，記之曰「穩」！

「緊」者，楔而不捨，耐力也！或曰「死纏爛打」，「二仔底死跟」。當然，勇於下注也講條件。籌碼不足，人家一show hand，便要棄牌。年輕人只能聽「耐力」的忠告，切勿「二仔底」也！

「人」，金宇中強調人際關係，人脈，古時叫「朋黨」。金宇中深得箇中三昧。日韓台企業文化一脈相承，省籍、出身為重。南韓慶尚北道大邱市出身的集團操縱政經界三十多年，朴正熙、全斗煥、盧泰愚均是大邱人；三星、大宇，大邱成員也。朴正熙更曾是金宇中父親在大邱師範學院的學生，是金宇中的無形資產。整個大宇國內外八十多個據點，無一高層主管是外人。正如當日蔣介石身邊上有二陳、戴季陶、陳誠、胡宗南、戴笠等，都是浙江奉化人無異。

「銀」字訣，不言而喻矣！然而，在花錢賺錢的同時，金宇中也回饋社會，成立大宇基金，協助醫療、教育及科研方面。一九七八年私人捐出總值十億韓圓的資產成立基金，八〇年再添獻二百億。記得七八年我在韓受射擊隊集訓，當時一港元兌一百圓，帶一萬塊港圓，足夠全人兩週集訓期內吃喝玩樂之資矣！二百一十億圓為當時港幣二億一千萬，算是天文數字矣！唯當日金宇中捐的是「資產」，不是現金，也有點商榷的地方。

如果成就是用金錢來衡量的話，國際五十大富豪，五十年來韓國只出過一個現代的鄭周永；如果用對社會的貢獻來衡量，韓國卻從沒出個一位諾貝爾得獎者。金先生應以為訓！莫熱衷於搞甚麼全球最大某某行業廠商（號稱全球最大之單一製衣廠釜山大宇，余有幸參觀，可惜今日已全面停產。）、全韓第一進軍某地之商人、領取某國頒贈之某獎項等等。應善用財力，嚮應朱鎔基倡議之「科技立國」理論，致力於推廣教育。超美趕日，則韓國幸甚！年輕人幸甚！

一九九八年四月十日於漢城